



MENTA 2025



<i>Pravno lice</i>	
<i>Naziv</i>	AD CENTROJADRAN
<i>Oblik pravnog lica</i>	AKCIONARSKO DRUSTVO

PIB	02185261
PDV	80/31-00049-2
Datum osnivanja	
Adresa	JNA 4
Grad	BAR
Šifra djelatnosti	4690
Naziv djelatnosti	
Izvršni direktor	MARIJO PAJKOVIĆ

Prosječan broj zaposlenih po godinama	
2023	26
2024	22
2025	21

ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA				
AKTIVA	2023	2024	2025	
<b>A. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL</b>				
<b>B. STALNA IMOVINA (003+008+016)</b>	8,551,835	8,937,611	8,858,547	
I NEMATERIJALNA ULAGANJA (004 do 007)	921	647	411	
1. Ulaganja u razvoj				
2. Koncesije, patenti, licence i slična prava i ostala nematerijalna ulaganja	921	647	411	
3. Goodwill				
4. Avansi za nematerijalna ulaganja i nematerijalna ulaganja u pripremi				
II NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOŠKA SREDSTVA (009+010+011+015)	8,550,914	8,936,964	8,858,136	
1. Zemljište i objekti	8,442,866	8,544,544	8,454,002	
2. Postrojenja i oprema	108,048	392,420	404,134	
3. Ostala ugrađena oprema, alati i oprema (012+013+014)	0	0	0	
3.1 Investicione nekretnine				
3.2. Biološka sredstva				
3.3. Ostala nepomenuta materijalna stalna sredstva				

4. Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva i nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pr.			
<b>III DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (017 do 023)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
2. Dugoročni krediti matičnom i zavisnim pravnim licima			
3. Učešća u kapitalu kod pravnih lica (sem zavisnih pravnih lica)			
4. Dugoročni krediti pravnim licima kod kojih postoji učešće u kapitalu (sem zavisnih pravnih lica)			
5. Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća			
6. Dugoročna finansijska ulaganja (dati krediti i hartije od vrednosti)			
7. Ostali dugoročni finansijski plasmani i potraživanja			
<b>C. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>D. OBRTNA SREDSTVA (026+031+039+043+044)</b>	<b>3,190,330</b>	<b>2,984,502</b>	<b>2,952,362</b>
<b>I. ZALIHE (027 do 030)</b>	<b>522,144</b>	<b>468,910</b>	<b>439,223</b>
1. Zalihe materijala (materijal za izradu, rezervni delovi, sitan inventar i auto gume)			
2. Nedovršena proizvodnja			
3. Gotovi proizvodi i roba	503,657	422,160	365,007
4. Dati avansi	18,487	46,750	74,216
<b>II. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA (032 do 035)</b>	<b>674,643</b>	<b>626,102</b>	<b>433,940</b>
1. Potraživanja od kupaca	668,628	617,903	425,035
2. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
3. Potraživanja od ostalih povezanih lica			
4. Ostala potraživanja (036+037+038)	6,015	8,199	8,905
4.1. Potraživanja za više plaćen porez na dobit			
4.2. Potraživanja po osnovu poreza na dodatu vrijednost			
4.3. Ostala nepomenuta potraživanja	6,015	8,199	8,905
<b>III. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (040 do 042)</b>	<b>1,513,000</b>	<b>1,582,000</b>	<b>1,695,685</b>
1. Učešće u kapitalu zavisnih pravnih lica namenjeno trgovanju			
2. Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udjeli			
3. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	1,513,000	1,582,000	1,695,685
<b>IV. GOTOVINA NA RAČUNIMA I U BLAGAJNI</b>	<b>480,543</b>	<b>307,490</b>	<b>383,514</b>
<b>V. STALNA SREDSTVA NAMJENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE JE OBUSTAVLJENO</b>			
<b>E. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>F. UKUPNA AKTIVA (001+002+024+025+045)</b>	<b>11,742,165</b>	<b>11,922,113</b>	<b>11,810,909</b>

**ISKAZ O FINANSIJSKOJ POZICIJI/BILANS STANJA**

**PASIVA**

**2023**

**2024**

**2025**

<b>A. KAPITAL (102+103+104+105+111+116)</b>	<b>11,123,806</b>	<b>11,147,963</b>	<b>10,022,920</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	4,806,975	4,806,975	4,806,975
II. NEUPLAĆENI UPISANI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE (106+107+108+109-110)	3,979,337	3,979,337	3,979,337
1. Zakonske rezerve			
2. Statutarne rezerve			
3. Druge rezerve			
4. Pozitivne rev. i nerealizovani dobiti po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveob. rezultata	3,979,337	3,979,337	3,979,337
5. Negativne rev. rezerve i nerealizovani gubici po osn. fin. sredstava i drugih komponenti ostalog sveob.			
VI. NERASPOREĐENI DOBITAK ILI GUBITAK (112+113-114-115)	2,337,494	2,361,651	2,361,653
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	2,303,455	2,337,494	2,361,653
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	34,039	24,157	0
3. Gubitak ranijih godina			
4. Gubitak tekuće godine			-1125045
VIII. UČEŠĆE KOJE NE OBEZBJEĐUJE KONTROLU			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE (118+122)</b>	<b>287,877</b>	<b>285,177</b>	<b>1,297,925</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (119 do 121)	287,877	285,177	1,297,925
1. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	16,877	14,177	7,577
2. Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
3. Ostala dugoročna rezervisanja	271,000	271,000	1,290,348
II. DUGOROČNE OBAVEZE ( 123+124)	0	0	0
1. Dugoročni krediti			
2. Ostale dugoročne obaveze			
<b>C. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>248,038</b>	<b>374,826</b>	<b>375,610</b>
<b>D. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>E. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE (128+129)</b>	<b>82,445</b>	<b>114,147</b>	<b>114,454</b>
I KRATKOROČNA REZERVISANJA			

II KRATKOROČNE OBAVEZE 130 do 137)	82,445	114,147	114,454
1. Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu kreditne institucije			
2. Obaveze po osnovu kredita od kreditnih institucija			
3. Primitveni avansi, depoziti i kaucije			
4. Obaveze prema dobavljačima	50,955	70,289	67,604
5. Obaveze po menicama			
6. Obaveze prema matičnom i zavisnim pravnim licima			
7. Obaveze prema ostalim povezanim licima			
8. Ostale obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze (138 do 142)	31,490	43,858	46,850
8.1. Ostale obaveze iz poslovanja			
8.2. Ostale kratkoročne obaveze	24,565	26,473	26,761
8.3. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrijednost i ostalih javnih prihoda	6,925	14,795	20,089
8.4. Obaveze po osnovu poreza na dobit		2,590	
8.5. Obaveze po osnovu sredstava namjenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje je obustavljeno			
<b>F. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>G. UKUPNA PASIVA (101+117+125+126+127+143)</b>	<b>11,742,166</b>	<b>11,922,113</b>	<b>11,810,909</b>

<b>ISKAZ O UKUPNOM REZULTATU/BILANS USPJEHA</b>			
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
<b>1. Prihodi od prodaje - neto prihod</b>	<b>1,578,914</b>	<b>1,565,960</b>	<b>1,474,421</b>
<b>2. Promjena vrijednosti zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje</b>			
<b>3. Prihodi od aktiviranja učinaka i robe</b>			
<b>4. Ostali prihodi iz poslovanja</b>	<b>538,727</b>	<b>577,604</b>	<b>884,759</b>
a) Ostali prihodi iz redovnog poslovanja	527,180	552,380	574,042
b) Ostali prihodi iz poslovanja	11,547	25,224	310,717
c) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine			
<b>5. Troškovi poslovanja (209+210)</b>	<b>1,795,108</b>	<b>1,715,902</b>	<b>2,940,979</b>
a) Nabavna vrijednost prodane robe i troškovi materijala	1,409,777	1,429,647	1,355,862
b) Ostali troškovi poslovanja (rezervisanja i ostali poslovni rashodi)	266,867	163,034	1,557,540
c) Amortizacija	118,464	123,221	141,554
<b>6. Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi</b>	<b>280,198</b>	<b>296,561</b>	<b>315,250</b>
a) Neto troškovi zarada, naknada zarada i lični rashodi	223,818	239,368	273,293
b) Troškovi poreza i doprinosa (214 do 216)	56,380	57,193	41,957
1/ Troškovi poreza	6,441	11,485	13,808

2/ Troškovi doprinosa za penzije	43,439	29,785	20,849
3/ Troškovi doprinosa	6,500	15,923	7,300
<b>7. Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja imovine (osim finansijske)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja stalne imovine (osim finansijske)			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja obrtne imovine (osim finansijske)			
<b>8. Ostali rashodi iz poslovanja</b>	<b>2,995</b>	<b>987</b>	<b>259,614</b>
<b>I. Poslovni rezultat (201+202+203+204-208-211-217-220)</b>	<b>39,340</b>	<b>130,114</b>	<b>-1,156,663</b>
<b>9. Prihodi po osnovu učešća u kapitalu (223 do 225)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi po osnovu učešća u kapitalu nepovezanih pravnih lica			
<b>10. Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova (kamate, kursne raz. i efekti ugovor. zaštite) (227 do 229)</b>	<b>12,005</b>	<b>25,127</b>	<b>32,402</b>
a) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Prihodi od ostalih finansijskih ulaganja i zajmova od nepovezanih pravnih lica	12,005	25,127	32,402
<b>11. Ostali prihodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (231 do 233)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
b) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od ostalih povezanih pravnih lica			
c) Finansijski prihodi po osnovu tekućih potraživanja od nepovezanih pravnih lica			
<b>12. Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine (235-236)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
a) Prihodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			
b) Rashodi po osnovu vrijednosnog usklađivanja kratk. fin. sredstava i fin. ulaganja koji su dio obrtne imovine			
<b>13. Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite (238 do 240)</b>	<b>5,529</b>	<b>1,706</b>	<b>0</b>
a) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa matičnim i zav. pravnim			
b) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa drugim povezanim licima			
c) Rashodi po osnovu kamata, kursnih razlika i drugih efekata ugovorene zaštite po osnovu odnosa sa nepovezanim licima	5,529	1,706	0
II. Finansijski rezultat (222+226+230+234-237)	<b>6,476</b>	<b>23,421</b>	<b>32,402</b>
III. Rezultat iz redovnog poslovanja prije oporezivanja (221+241)	<b>45,816</b>	<b>153,535</b>	<b>-1,124,261</b>
IV. Neto rezultat poslovanja koje je obustavljeno			
V. Rezultat prije oporezivanja (242+243)	<b>45,816</b>	<b>153,535</b>	<b>-1,124,261</b>
<b>14. Poreski rashod perioda (246+247)</b>	<b>11,777</b>	<b>129,378</b>	<b>0</b>
1. Tekući porez na dobit		2,590	0
2. Odloženi poreski rashodi ili prihodi perioda	11,777	126,788	784
<b>15. Dobitak ili gubitak nakon oporezivanja (244-245)</b>	<b>34,039</b>	<b>24,157</b>	<b>-1,125,045</b>
VI. BRUTO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu nekretnina, postrojenja, opreme, nematerijalnih ulaganja i bioloških sredstava			
2. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu preračuna finansijskih izvještaja inostranog poslovanja			
3. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu ulaganja u vlasničke instrumente kapitala			
4. Promjene aktuarskih dobitaka i gubitaka po osnovu planova def. naknada akt. dobitaka (ili gubitaka) u vezi sa def. planovima penz.			
5. Promjene učešća u ostalom sveobuhvatnom rezultatu pridruženog društva			
6. Promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka po osnovu instrumenata zaštite neto ulaganja u inostrano poslovanje			
7. Promjene revalorizacionih rezervi po osnovu hedžinga tokova gotovine			
8. Ostale promjene nerealizovanih dobitaka i gubitaka			
VII. ODLOŽENI PORESKI RASHODI ILI PRIHODI PERIODA U VEZI SA DRUGIM STAVKAMA REZULTATA /POVEZANIM SA KAPITALOM/			
VIII. NETO REZULTAT DRUGIH STAVKI REZULTATA /POVEZANIH SA KAPITALOM/ (249-258)	0	0	0
<b>IX. NETO SVEOBUH VATNI REZULTAT ( 248-259)</b>	<b>34,039</b>	<b>24,157</b>	<b>-1,125,045</b>
<b>X. ZARADA PO AKCIJI</b>			
1. Osnovna zarada po akciji			
2. Umanjena (razvodnjena) zarada po akciji			
<b>XI. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG PRAVNOG LICA</b>			
<b>XII. NETO REZULTAT KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA KOJI NE OBEZBJEĐUJU KONTROLU</b>			

<i>Ekonomičnost ukupnog poslovanja</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Ukupni prihodi</i>	<i>2129646</i>	<i>2168691</i>	<i>2391582</i>
<i>Ukupni rashodi</i>	<i>2090306</i>	<i>2015156</i>	<i>3515844</i>
<b><i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i></b>	<b><i>1.02</i></b>	<b><i>1.08</i></b>	<b><i>0.68</i></b>

<i>Ekonomičnost redovnog poslovanja</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Poslovni prihodi</i>	<i>2117641</i>	<i>2143564</i>	<i>2359182</i>
<i>Poslovni rashodi</i>	<i>2075306</i>	<i>2012463</i>	<i>3256228</i>
<b><i>Poslovni prihodi / Poslovni rashodi</i></b>	<b><i>1.02</i></b>	<b><i>1.07</i></b>	<b><i>0.72</i></b>

<i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti</i>	<i>480,543</i>	<i>307,490</i>	<i>383,514</i>
<i>Kratkoročne obaveze</i>	<i>82,445</i>	<i>114,147</i>	<i>114,454</i>
<b><i>Gotovina i gotovinski ekvivalenti / Kratkoročne obaveze</i></b>	<b><i>5.83</i></b>	<b><i>2.69</i></b>	<b><i>3.35</i></b>

<i>Tekuća likvidnost</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Angažovana obrtna sredstva</i>	<i>3,190,330</i>	<i>2,984,502</i>	<i>2,952,362</i>

Kratkoročne obaveze	82,445	114,147	114,454
<b>Angažovana obrtna sredstva / Kratkoročne obaveze</b>	<b>38.70</b>	<b>26.15</b>	<b>25.80</b>

Koeficijent ubrzane likvidnosti	2023	2024	2025
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,668,186	2,515,592	2,513,139
Kratkoročne obaveze	82,445	114,147	114,454
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina / Kratkoročne obaveze</b>	<b>32.36</b>	<b>22.04</b>	<b>22.00</b>

Koeficijent finansijske stabilnosti	2023	2024	2025
Stalna imovina	8,551,835	8,937,611	8,858,547
Kapital	11,123,806	11,147,963	10,022,920
Dugoročne obaveze	0	0	0
<b>Stalna imovina / (Kapital + Dugoročne obaveze)</b>	<b>0.77</b>	<b>0.80</b>	<b>0.88</b>

Koeficijent zaduženosti	2023	2024	2025
Ukupne obaveze	370,322	399,324	1,412,379
Ukupna imovina	11,742,165	11,922,113	11,810,909
<b>Ukupne obaveze / Ukupna imovina</b>	<b>0.03</b>	<b>0.03</b>	<b>0.12</b>

Koeficijent finansijskog leveridža	2023	2024	2025
Ukupne obaveze	370,322	399,324	1,412,379
Ukupan kapital	11,123,806	11,147,963	10,022,920
<b>Ukupne obaveze / Ukupan kapital</b>	<b>0.03</b>	<b>0.04</b>	<b>0.14</b>

Faktor zaduženosti	2023	2024	2025
Ukupne obaveze	370,322	399,324	1,412,379
Neraspoređena dobit + Amortizacija	2,604,361	2,524,685	2,503,207
<b>Ukupne obaveze / (Neraspoređena dobit + Amortizacija)</b>	<b>0.14</b>	<b>0.16</b>	<b>0.56</b>
Obrt potraživanja	2023	2024	2025
Prihodi od prodaje	1578914	1565960	1474421

<i>Prosječna potraživanja od kupaca</i>	643265.5	643265.5	433940
<b><i>Prihodi od prodaje / Prosječna potraživanja od kupaca</i></b>	<b>2.45</b>	<b>2.43</b>	<b>3,39</b>

<i>Dani vezivanja potraživanja</i>	2023	2024	2025
365	365	365	365
<i>Obrt potraživanja</i>	2.454529273	2.434391398	2.827437489
<b><i>365 / Obrt potraživanja</i></b>	<b>148.70</b>	<b>149.93</b>	<b>129.09</b>

<i>Obrt zaliha</i>	2023	2024	2025
<i>Trošak prodatih proizvoda</i>	1409777	1429647	1355862
<i>Prosječne zalihe</i>	#VALUE!	495527	454066.5
<b><i>Trošak prodatih proizvoda / Prosječne zalihe</i></b>	<b>#VALUE!</b>	<b>2.89</b>	<b>2.99</b>

<i>Obrt vezivanja zaliha</i>	2023	2024	2025
365	365	365	365
<i>Obrt zaliha</i>	#VALUE!	2.885104142	2.986042793
<b><i>365 / Obrt zaliha</i></b>	<b>#VALUE!</b>	<b>126.51</b>	<b>122.24</b>

<i>EBIT</i>	2023	2024	2025
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	45816	153535	-1124261
<i>Rashodi kamata</i>	12005	1706	0
<b><i>Rezultat prije oporezivanja + Rashodi kamata</i></b>	<b>57,821.00</b>	<b>155,241.00</b>	<b>-1,124,261.00</b>

<i>EBITDA</i>	2023	2024	2025
<i>Rezultat prije oporezivanja</i>	45816	153535	-1124261
<i>Rashodi kamata</i>	12005	1706	0
<i>Amortizacija</i>	266867	163034	141554
<b><i>Rezultat prije op +Kamate + Amortizacija</i></b>	<b>324,688.00</b>	<b>318,275.00</b>	<b>-982,707.00</b>

<i>Stopa prinosa na kapital (ROE)</i>	2023	2024	2025
---------------------------------------	------	------	------

Neto rezultat	34039	24157	-1125045
Kapital	11,123,806	11,147,963	10,022,920
<b>Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-0.11</b>

<i>Stopa prinosa sredstava (ROA)</i>	2023	2024	2025
Neto rezultat	34039	24157	-1125045
Ukupna imovina	11,742,165	11,922,113	11,810,909
<b>Neto rezultat / Ukupan sopstveni kapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-0.10</b>

<i>Rentabilnost ukupnog kapitala</i>	2023	2024	2025
Neto rezultat	34039	24157	-1125045
Kapital	11,123,806	11,147,963	10,022,920
<b>Neto rezultat / Kapital</b>	<b>0.31%</b>	<b>0.22%</b>	<b>-11.22%</b>

<i>Povrat na uložena sredstva</i>	2023	2024	2025
Neto rezultat	34039	24157	-1125045
Osnovna sredstva	8,551,835	8,937,611	8,858,547
Obrtna sredstva	3,190,330	2,984,502	2,952,362
<b>Neto rezultat/(Osnovna sredstva + Obrtna sredstva)</b>	<b>0.29%</b>	<b>0.20%</b>	<b>-9.52%</b>

<i>Neto profitna marža (A)</i>	2023	2024	2025
Neto rezultat	34039	24157	-1125045
Prihod od prodaje	1578914	1565960	1474421
<b>Neto profit / Prihod od prodaje</b>	<b>2.16%</b>	<b>1.54%</b>	<b>-76.34%</b>

<i>Neto profitna marža (B)</i>	2023	2024	2025
Neto rezultat	34039	24157	-1125045
Ukupni prihodi	2129646	2168691	2391582
<b>Neto rezultat / Ukupni prihodi</b>	<b>1.60%</b>	<b>1.11%</b>	<b>-47.04%</b>

<i>Ekonomičnost</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Ukupni prihodi</i>	2129646	2168691	2391582
<i>Ukupni rashodi</i>	2090306	2015156	3515844
<b><i>Ukupni prihodi / Ukupni rashodi</i></b>	<b>1.02</b>	<b>1.08</b>	<b>0.67</b>

<i>Odnos troškova zaposlenih i poslovnih prihoda</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Trošak zaposlenih</i>	280198	296561	315250
<i>Poslovni prihodi</i>	2117641	2143564	2359180
<b><i>Trošak zaposlenih / Poslovni prihodi</i></b>	<b>13.23%</b>	<b>13.83%</b>	<b>13.36%</b>

<i>Odnos troškova amortizacije i prihoda od prodaje</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Trošak amortizacije</i>	266867	163034	141554
<i>Prihodi od prodaje</i>	1578914	1565960	1474421
<b><i>Trošak amortizacije / Prihodi od prodaje</i></b>	<b>16.90%</b>	<b>10.41%</b>	<b>9.60%</b>

<i>Utrošena sredstva po zaposlenom</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Trošak materijala</i>	1409777	1429647	1355862
<i>Prosječan broj zaposlenih</i>	26	22	21
<b><i>Trošak materijala / Prosječan broj zaposlenih</i></b>	<b>54222.19</b>	<b>64983.95</b>	<b>64,564.86</b>

<i>Participacija troškova kamate u ukupnim rashodima</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Trošak kamate</i>	12005	1706	0
<i>Ukupni rashodi</i>	2090306	2015156	3515844
<b><i>Trošak kamate / Ukupni rashodi</i></b>	<b>0.57%</b>	<b>0.08%</b>	<b>0.00%</b>

<i>Participacija troškova kamate u ukupnim prihodima</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>
<i>Trošak kamate</i>	12005	1706	0

<i>Ukupni prihodi</i>	2129646	2168691	2391582
<b><i>Trošak kamate / Ukupni prihodi</i></b>	<b>0.56%</b>	<b>0.08%</b>	<b>0.00%</b>

<i>Pokrivenost troškova kamatama - Analiza finansijske moći</i>	2023	2024	2025
<i>Poslovni rezultat</i>	39340	130114	133685
<i>Troškovi kamata</i>	12005	1706	0
<b><i>Poslovni dobitak / Troškovi kamata</i></b>	<b>327.70%</b>	<b>7626.85%</b>	<b>#DIV/0!</b>

<i>Izvori finansiranja</i>	<i>% učešća</i>	
<i>Sopstveno učešće</i>	100.00	100.00
<i>Kredit</i>	0.00	0.00
<i>Kamatna stopa</i>		
<i>Period otplate</i>		
<i>Grace period</i>		
<b>UKUPNO</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>



- PODACI O AKTIVNOSTIMA ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA

. Istraživanje i razvoj

- Uvođenje i efikasno korišćenje novih tehnologija
- Modernizacija opreme
- Automatizacija poslovanja

. Ulaganje u obrazovanje zaposlenih

- Profesionalni razvoj zaposlenih:
- Inicijalna profesionalna edukacija,
- Kontinuirana profesionalna edukacija,

- Saradnje sa obrazovnim institucijama,
- Stručno osposobljavanje,

#### . INFORMACIJE O OTKUPU SOPSTVENIH AKCIJA, ODNOSNO UDJELA

Preduzeće AD Centrojadrans tokom 2025.godine nije vršilo otkup sopstvenih akcija.

#### . POSLOVNE JEDINICE

Osnovni podaci o postojanju poslovnih jedinica  
☒Preduće AD Centrojadrans posluje na adresi JNA4,

Imovina Društva sastoji se od dva skladišta:

- klasičnog u Slobodnoj zoni Luke Bar veličine 3.750 m<sup>2</sup>
- regalnog magacina veličine 5.964m<sup>2</sup> u ulici JNA-4.

. Tokom 2025.g. Društvo je uvećalo svoju imovinu kupovinom vozila i opreme za iznos 62527€

#### . PODACI O FINANSIJSKIM INSTRUMENTIMA OD ZNAČAJA ZA PROCJENU FINANSIJSKOG POLOŽAJA I USPJEŠNOSTI POSLOVANJA

Akcijama se trguje na MTPME tržištu na MONTENEGRO BERZI

Sopstvene akcije/udjeli - nema

Deset najvećih akcionara/članova

Podaci o akcijama/udjelima

	Broj akcija/udjela		
1 DOO "YU Lovćen" Suto	Sutomore,	155019	610,076
2 DOO "Fadis" BAR	Bar, Rena b	77011	30.3076
3 Duraković Safete	Tomba, Bar	2940	1.16
4 Radinić Branko	Zagreb, Bre	2087	0.8213
5 Alabina Zaganjor	Bar, 85000	888	0.3497
6 Orlandić Gordana	Bar, J. Stoj	785	0.3089
7 Vučković Vojislavka	Tuđimili, Bar	744	0.2023
8 Đurišić Jovan	Bar Polje b	436	0.1716
9 Jovović Mileta	Sutomore	401	0.1578
10 Popovic Olivera	24. Nov 12	371	0.146
	Ukupan iznos kapitala		4,806,975

AD Centrojadrans ima 2 garancije kod Hipotekarne banke:

GARANCIJE	DATUM UGOVORA	iznos	vrsta kolateralna
carinska garancija			Oročeni novčani depozit
HIPOTEKARNA BANKA Podgorica	do 10/2027	100,000	
garancija za plaćanje robe "Coca Cola"			Oročeni novčani depozit
HIPOTEKARNA BANKA Podgorica	do 24.03.2026.	30,000	

. CILJEVI I METODE ZA UPRAVLJANJE FINANSIJSKIM RIZIKOM, INFORMACIJE O IZLOŽENOSTI RIZICIMA CIJENA, KREDITNIM RIZICIMA, RIZICIMA LIKVIDNOSTI I RIZICIMA NOVČANOG TOKA

Sistem upravljanja rizicima je proces kojim organizacije metodološki vode računa o rizicima povezanim s njihovim aktivnostima radi postizanja kontinuirane dobiti, kako unutar svake aktivnosti, tako i u cjelokupnom portfoliju aktivnosti.

Cilj sistema upravljanja rizicima u preduzećima je stvaranje vrijednosti i smanjenje posljedica rizika.

- Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici.
- To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.

- Da bi se rizici prepoznali i da bi se pripremilo iznalaženje odluka, potrebne su odgovarajuće strukture i metode identifikovanja rizika.
- Ciljevi i metode upravljanja rizicima - obezbjeđenje dodatnih garancija za dostizanje strateških i operativnih ciljeva putem blagovremenog identifikovanja i sprečavanja rizika, definisanja efektivnih mera obezbeđenja maksimalne efikasnosti za upravljanje rizicima

Identifikacija rizika je proces kojim se identifikuju i dokumentuju potencijalni rizici. To zahtijeva temeljno poznavanje organizacije preduzeća, tržišta na kojem ono posluje, pravnog, društvenog, političkog i kulturnog okruženja u kojem egzistira, kao i zdravo razumijevanje njegovih strateških i operativnih ciljeva, opasnosti i prijetnji povezanih sa postizanjem tih ciljeva.

#### . CILJEVI I POLITIKE U UPRAVLJANJU FINANSIJSKIM RIZICIMA, RIZICIMA I NEIZVJESNOSTIMA POSLOVANJA

U nastavku dajemo Registar rizika za naše pravno lice:

- Nemogućnost predviđanja negativnih trendova na tržištu, uticaj inflacije na poslovanje
- Nemogućnost dostizanja ciljeva i ispunjavanja usvojenog biznis plana
- Prekidi u poslovanju ili nemogućnost ispunjenja svojih obaveza u zadatim rokovima uzrokovanim loše organizovanim procesom nabavke
- Pokušaj kompjuterskog napada na mrežu organizacije, nedozvoljen pristup podataka i sistema organizacije
- IT sistemi inficirani virusima (worm, Trojan) dovode do kompromitovanja sistema i podataka
- Nemogućnost ponovnog uspostavljanja IT sistema u zatom roku
- Nedekvatne kontrole poslovnih procesa u softverskim aplikacijama koje dovode do gubitka integriteta podataka i mogućnosti pronevjera





























